



“นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี”

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สารบัญ

	หน้า
๑. ข้อมูลองค์การ	๒
ความเป็นมา	๒
วิสัยทัศน์	๒
พันธกิจ	๒
วัตถุประสงค์	๓
เป้าหมาย	๓
ค่านิยมหลักองค์การ	๓
โครงสร้างองค์การ	๔
๒. หลักการและวัตถุประสงค์เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๕
หลักการ	๖
วัตถุประสงค์ของการจัดทำ	๗
ความสำคัญของการกำกับดูแลองค์การที่ดี	
๓. นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๘
นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม	๘
นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๘
นโยบายด้านองค์การ	๙
นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน	๙
๔. แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี	๑๐
ภาคผนวก	๑๑
ความเชื่อมโยงของนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และ หลักธรรมาภิบาล	๑๒
ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินผลกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปีบัญชี ๒๕๕๕	๑๔

ส่วนที่ ๑

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

ความเป็นมา

การที่รัฐบาลมีนโยบายเปิดการค้าเสรีทั้งในกรอบทวิภาคี และพหุภาคี อาทิ เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ไทย-จีน ไทย-ออสเตรเลีย ไทย-นิวซีแลนด์ ไทย-ญี่ปุ่น อาเซียน-จีน อาเซียน-ญี่ปุ่น เป็นต้น ซึ่งการเปิดเขตการค้าเสรีดังกล่าว โดยรวมแล้วประเทศไทยได้รับประโยชน์ แต่จะมีสินค้าเกษตรบางกลุ่มของไทยได้รับผลกระทบ ซึ่งความรุนแรงของผลกระทบต่อสินค้าเกษตรแต่ละชนิดแตกต่างกันไป ตามความสามารถในการแข่งขันของชนิดสินค้า ดังนั้นเพื่อให้เกษตรกรมีการปรับตัวโดยผลิตสินค้าที่มีศักยภาพมากขึ้น เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและเพิ่มมูลค่าจากสินค้า ราคาต่ำไปสู่การผลิตสินค้ามูลค่าสูง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด

ดังนั้น คณะรัฐมนตรีจึงได้มีมติ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2547 ให้จัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ ตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร รวมทั้งช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

วิสัยทัศน์

ลดผลกระทบของสินค้าเกษตรจากการเปิดเสรีการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับเกษตรกร

พันธกิจ

สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ในการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ การแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร ตลอดจนการปรับเปลี่ยนอาชีพจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร

๒. เพื่อแปรรูปสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร

๓. เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าเกษตรที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าเกษตรที่มีศักยภาพ

เป้าหมาย

๑. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

๒. เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีอาชีพที่มั่นคง

ค่านิยมขององค์การ (OAE)²

ความหมายของค่านิยม ความภาคภูมิใจที่เป็น สศก. อย่างมีคุณธรรมและตรวจสอบได้

O = Openness : การเปิดกว้างทางความคิด หมายถึง รับฟังแนวคิดที่หลากหลาย และแยกแยะข้อเท็จจริงและข้อคิดเห็นได้ ค้นคว้าหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานอย่างรอบด้านและคัดกรองส่วนที่เป็นประโยชน์มาปรับใช้กับงานและต่อยอดความคิดให้กว้างไกล

O = Ownership : ความเป็นเจ้าของ หมายถึง การคิดเหมือนเจ้าของกิจการในทางดีและเหมาะสม มุ่งมั่นผลิตบริการและสินค้าที่ดี ให้บริการอย่างโปร่งใสและเสมอภาค

A = Awakening : การตื่นตัว ตื่นรู้ หมายถึง มุ่งมั่นในการพัฒนางานและพัฒนาตนเองให้มีคุณภาพ อยู่ตลอดเวลา ติดตามข้อมูลข่าวสารทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้างอย่างใกล้ชิด และนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ เชื่อมโยง และคาดการณ์แนวโน้มอันจะส่งผลกระทบต่อ งานตามพันธกิจและภาพรวมของประเทศ

A = Accountability : ความรับผิดชอบ หมายถึง การปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงความสำเร็จของงาน

E = Effectiveness : การทำงานที่มีประสิทธิผล หมายถึง ทำงานโดยคำนึงถึงผลลัพธ์สุดท้ายของงานที่สามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

E = Ethic : จริยธรรม/คุณธรรม หมายถึง การปฏิบัติในสิ่งที่ควรปฏิบัติ เป็นสิ่งที่ถูกต้องที่สังคมยอมรับ เพื่อสนองต่อความคาดหวังของสังคม

โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ประธานกรรมการ
ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงบประมาณ	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการ
นางสาวลดาวัลย์ คำภา	กรรมการ
นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีรินทร์	กรรมการ
ผู้บริหารกองทุนฯ	กรรมการและเลขานุการ

ส่วนที่ ๒

หลักการและวัตถุประสงค์เกี่ยวกับนโยบายกำกับดูแลองค์การที่ดี

หลักการ

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ นับเป็นการสนองตอบต่อหลักการและแนวคิดตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายรัฐบาล ดังนี้

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ หมวด ๔ หน้าที่ของชนชาวไทย มาตรา ๗๔ กำหนดให้ “บุคคลผู้เป็นข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเจ้าหน้าที่อื่นของรัฐ มีหน้าที่ ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ ส่วนรวม อำนาจความสะอาดและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ และในการปฏิบัติภารกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับประชาชน บุคคลตามวรรคหนึ่งต้องวางตนเป็นกลางทางการเมือง...” และ มาตรา ๗๘ (๔) (๕) รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ดังต่อไปนี้

(๔) พัฒนาระบบงานภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ควบคู่ไปกับการปรับปรุงรูปแบบและวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้หน่วยงานของรัฐใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ

(๕) จัดระบบงานราชการและงานของรัฐอย่างอื่น เพื่อให้การจัดทำและการให้บริการสาธารณะเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน

๒. การกำหนดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือธรรมาภิบาลเข้ามาประยุกต์ใช้ในการเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารราชการแผ่นดินของประเทศไทย ดังเจตนารมณ์ที่ปรากฏอย่างชัดเจน คือ

มาตรา ๗/๑ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๔๕ มุ่งเน้นให้ส่วนราชการใช้วิธี การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ กล่าวคือ “การบริหารราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพความคุ้มค่าในเชิงภารกิจแห่งรัฐ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงานการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การกระจายภารกิจและทรัพยากรให้แก่ท้องถิ่น การกระจายอำนาจตัดสินใจ การอำนวยความสะดวก และการตอบสนองความต้องการของประชาชน ทั้งนี้ โดยมีผู้รับผิดชอบต่อผลงาน การจัดสรรงบประมาณและการบรรจุแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง หรือปฏิบัติหน้าที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามวรรคหนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการต้องใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้คำนึงถึงความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน การมีส่วนร่วมของประชาชน การเปิดเผยข้อมูล การติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมของภารกิจ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรานี้ จะตราพระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการปฏิบัติราชการและการสั่งการให้ส่วนราชการและข้าราชการปฏิบัติก็ได้”

๓. คำแถลงนโยบายรัฐบาลของคณะรัฐมนตรีต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๗ เกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ ประกอบด้วยการเสริมสร้างระบบคุณธรรมในการแต่งตั้งและโยกย้ายบุคลากรภาครัฐ วางมาตรการป้องกันการแทรกแซงจากนักการเมือง และส่งเสริมให้มีการนำระบบพิทักษ์คุณธรรมมาใช้ในการบริหารงานบุคคลของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ ปรับปรุงและจัดให้มีกฎหมายที่ครอบคลุมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และการมีผลประโยชน์ทับซ้อนในภาครัฐทุกระดับ โดยถือว่าเรื่องนี้เป็นวาระสำคัญเร่งด่วนแห่งชาติ จัดระบบอัตราค่าจ้างและปรับปรุงค่าตอบแทนบุคลากรภาครัฐให้เหมาะสมและเป็นธรรม ยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นวางใจในระบบราชการ ลดต้นทุนดำเนินการของภาครัฐกิจเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับนานาชาติประเทศ การรักษามูลค่าภาครัฐที่มีประสิทธิภาพไว้ในระบบราชการ

๔. สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำกรพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ นับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๗ จนถึงปัจจุบัน โดยได้นำหลักเกณฑ์และวิธีการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการต่างๆ นำไปใช้ในการยกระดับและพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการให้เป็นหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูง และมีมาตรฐานการทำงานเทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ซึ่งในเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๑ การนำองค์การ เป็นการตรวจประเมินว่าผู้บริหารของส่วนราชการดำเนินการอย่างไรในเรื่องวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ระยะสั้นและระยะยาว ค่านิยมและความคาดหวังในผลการดำเนินการ รวมถึงการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหลาย การกระจายอำนาจการตัดสินใจ การสร้างนวัตกรรม และการเรียนรู้ในส่วนราชการ รวมทั้งตรวจประเมินว่าส่วนราชการมีการกำกับดูแลตนเองที่ดี และดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

วัตถุประสงค์ของการจัดทำ

๑. เพื่อเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน และสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒. เพื่อใช้เป็นแนวทางตรวจสอบธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน อันจะทำให้เกิดความสูญเสียต่อรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม องค์การ ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ปฏิบัติงานภายในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

๓. เพื่อสร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความมั่นใจและศรัทธาให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ ประชาชนทั่วไป และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์การ

ความสำคัญของการกำกับดูแลองค์การที่ดี

การจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กองทุน ฯ จะเป็นการส่งเสริมให้ กองทุน ฯ มีระบบการจัดการที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นและมั่นใจต่อผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนี้

๑. ทำให้คณะกรรมการ ฯ/คณะอนุกรรมการ ฯ และเจ้าหน้าที่ของกองทุน ฯ มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละบุคคลภายใน กองทุน ฯ ด้วยกันหรือต่อบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒. เป็นเครื่องมือในการสนับสนุนให้ กองทุน ฯ ดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยนำข้อเสนอแนะ หรือข้อคิดเห็นไปปรับปรุงแก้ไขให้สามารถดำเนินการได้สำเร็จตามเป้าหมาย

๓. ทำให้เกษตรกร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความมั่นใจใน กองทุน ฯ ได้รับการบริการอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกันทุกราย

๔. สร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ และมีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเท่าเทียมกัน

๕. สร้างจิตสำนึกกำหนดแนวทางปฏิบัติรวมถึงตระหนักถึงจรรยาบรรณในการดำเนินงานเป็นการเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

๖. สร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า กองทุน ฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับชั้นโดยในการดำเนินงานมีการมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมโดยรอบเพื่อไม่สร้างความเดือดร้อนหรือมีผลกระทบเสียหายกับประชาชน

ส่วนที่ ๓

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อการบริหารราชการตามแนวธรรมาภิบาล และเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจให้กับทุกภาคส่วน กองทุน ฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีประกอบด้วยนโยบายหลัก และแนวทางปฏิบัติภายใต้กรอบนโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นโยบายด้านองค์การ และนโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม

นโยบายหลัก รักษาผลประโยชน์ของรัฐอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นในการลดผลกระทบของสินค้าเกษตรจากการเปิดเสรีการค้า โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

แนวทางปฏิบัติ ๑) กำกับการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ ให้อยู่ภายใต้กรอบนโยบายของรัฐบาล ระเบียบของกองทุน ฯ ตลอดจนระเบียบอื่น ๆ ของทางราชการที่เกี่ยวข้อง
๒) สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า แก่โครงการที่ไม่เกิดผลเสียต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

๒. นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นโยบายหลัก มุ่งเน้นการสร้างกระบวนการให้บริการทั้งทางด้านข้อมูลข่าวสาร การติดต่อประสานงานที่มีความรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพอใจให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แนวทางปฏิบัติ ๑) จัดให้มีการปรับปรุงข้อมูลของกองทุน ฯ เพื่อใช้สำหรับเผยแพร่ให้กับผู้รับบริการ
๒) จัดทำแบบสำรวจความต้องการและความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีคุณภาพสูงสุด
๓) รณรงค์วัฒนธรรมการทำงานที่ดีในการปฏิบัติเพื่อสร้างความศรัทธาต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. นโยบายด้านองค์การ

นโยบายหลัก ส่งเสริมให้เกิดคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้กระบวนการทำงานมีความโปร่งใสและเกิดประสิทธิภาพในการทำงาน

แนวทางปฏิบัติ ๑) จัดให้มีกิจกรรมในการเสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรมและธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน
๒) ส่งเสริมให้มีกลไกในการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

นโยบายหลัก ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

แนวทางปฏิบัติ ๑) ส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งด้านวิชาการ และระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับงาน กองทุน ฯ
๒) พัฒนาสถานที่ปฏิบัติงานให้มีอุปกรณ์ในการทำงานอย่างครบถ้วน และมีสภาพแวดล้อมที่ดี เพื่อเอื้อประโยชน์ในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน

ส่วนที่ ๔

แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานมีผลดีตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จึงกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

- ๑) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศจะสื่อสารให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีอย่างทั่วถึง
- ๒) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศจะจัดระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ทุกคนมั่นใจว่าบุคลากรและองค์การจะปฏิบัติตามมาตรฐานแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยจะถือเสมือนว่าเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ที่บุคลากรทุกระดับต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้องในการทำงานประจำวัน และไม่มีบุคคลใดที่จะมีสิทธิ หรืออนุญาตให้บุคลากรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร คนใด กระทำการใดๆ ที่ขัดต่อนโยบายฉบับนี้
- ๓) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศคาดหวังให้บุคลากรทุกคนมีการรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อหลักการต่างๆ ในนโยบายฉบับนี้ ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่อาจรายงานต่อผู้บังคับบัญชาได้ อาจขอคำปรึกษาจากคณะกรรมการ ฯ / คณะอนุกรรมการ ฯ โดยข้อมูลที่ให้นั้นให้ถือปฏิบัติเป็นข้อมูลลับ ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาเองก็มีหน้าที่ในการสอดส่องดูแล และให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นให้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้
- ๔) นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้ จะได้รับการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกปี โดยคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ
- ๕) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จะกำหนดแนวทางวัดและประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ต่อไปอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ
- ๖) หากผู้ใดมีข้อสงสัยเกี่ยวกับความหมาย แนวทางปฏิบัติ หรือต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้ สามารถติดต่อหรือสอบถามได้ที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โทร. ๐๒-๕๖๑๔๗๒๗

ภาคผนวก

ความเชื่อมโยงของนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และหลักการธรรมาภิบาล

นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	ค่านิยม	หลักการธรรมาภิบาล	วิสัยทัศน์/พันธกิจ
<p>ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของรัฐอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นในการลดผลกระทบของสินค้าเกษตรจากการเปิดเสรีการค้า โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม</p>	<p>๑) กำกับการค้าเงินงานตามภารกิจต่างๆ ให้อยู่ภายใต้กรอบนโยบายของรัฐบาลและระเบียบของกองทุน ฯ ๒) สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า แก่โครงการที่ไม่เกิดผลเสียต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม</p>	<p>Awakening : การตื่นตัว ตื่นรู้ Accountability : ความรับผิดชอบ Effectiveness : การทำงานที่มีประสิทธิภาพ Ethic : จริยธรรม/คุณธรรม</p>	<p>หลักการมีส่วนร่วม ๑. การมีส่วนร่วม ๒. นิติธรรม ๔. การตอบสนอง ๗. ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ ๘. การรับผิดชอบต่อ</p>	<p>วิสัยทัศน์ ลดผลกระทบของสินค้าเกษตรจากการเปิดเสรีการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับเกษตรกร พันธกิจ สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า</p>
<p>นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งเน้นการสร้างกระบวนการให้บริการ ทั้งทางด้านข้อมูลข่าวสาร การติดต่อประสานงานที่มีความรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพอใจให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>	<p>๑) จัดให้มีการปรับปรุงข้อมูลของกองทุน ฯ เพื่อใช้สำหรับเผยแพร่ให้กับผู้รับบริการ ๒) จัดทำแบบสำรวจความต้องการและความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีคุณภาพสูงสุด ๓) รณรงค์วัฒนธรรมการทำงานที่ดีในการปฏิบัติเพื่อสร้างความศรัทธาต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>	<p>Openness : การเปิดกว้างทางความคิด Ownership : ความเป็นเจ้าของ Awakening : การตื่นตัว ตื่นรู้ Accountability : ความรับผิดชอบต่อ Effectiveness : การทำงานที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>หลักการมีส่วนร่วม ๑. การมีส่วนร่วม ๔. การตอบสนอง ๗. ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ ๘. การรับผิดชอบต่อ ๙. วิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์</p>	<p>วิสัยทัศน์ ลดผลกระทบของสินค้าเกษตรจากการเปิดเสรีการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับเกษตรกร พันธกิจ สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า</p>

นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	ค่านิยม	หลักธรรมาภิบาล	วิสัยทัศน์/พันธกิจ
<p>นโยบายด้านองค์การ ส่งเสริมให้เกิดคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้ภาระงานทางความโปร่งใสและเกิดประสิทธิภาพในการทำงาน</p>	<p>๑) จัดให้มีกิจกรรมในการเสริมสร้างจริยธรรม คุณธรรมและธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน ๒) ส่งเสริมให้มีกลไกในการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>Awakening : การตื่นตัว ตื่นรู้ Accountability : ความรับผิดชอบ Effectiveness : การทำงานที่มีประสิทธิภาพ Ethic : จริยธรรม/คุณธรรม</p>	<p>๑. การมีส่วนร่วม ๓. ความโปร่งใส ๕. การมุ่งฉันทามติ ๖. ความเสมอภาค/ความเที่ยงธรรม ๗. ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ ๘. การรับผิดชอบต่อ</p>	<p>วิสัยทัศน์ ลดผลกระทบของสินค้าเกษตรจากการเปิดเสรีการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับเกษตรกร พันธกิจ สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า</p>
<p>นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาศักยภาพบุคคลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ส่งเสริมการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</p>	<p>๑) ส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งด้านวิชาการ และระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับงานกองทุน ฯ ๒) พัฒนาศักยภาพที่ปฏิบัติงานใหม่ อุปกรณ์ในการทำงานอย่างครบถ้วน และมีสภาพแวดล้อมที่ดี เพื่อเอื้อประโยชน์ในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน</p>	<p>Openness : การเปิดกว้างทางความคิด Awakening : การตื่นตัว ตื่นรู้ Effectiveness : การทำงานที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>๑. การมีส่วนร่วม ๓. ความโปร่งใส ๔. การตอบสนอง ๕. การมุ่งฉันทามติ ๗. ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ ๘. การรับผิดชอบต่อ ๙. วิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์</p>	<p>วิสัยทัศน์ ลดผลกระทบของสินค้าเกษตรจากการเปิดเสรีการค้า และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับเกษตรกร พันธกิจ สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า</p>

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินผลกองทุนปรับโครงสร้างภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปีบัญชี ๒๕๕๘

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัตถุประสงค์ประจำปี ๒๕๕๘					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๕๘	คะแนนที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
๑. ผลการดำเนินงานด้านการเงิน	ร้อยละ	๒๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๐.๕๐๐๐๐
๒. การเสนอประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ	๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๘๕	๘๕	๐.๒๐๙๕
๓. ผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตาม	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๐.๒๕๐๐
๓.๑ การเบิกจ่ายตามแผนและการรายงานทางการเงิน	ระดับ	๒๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๐.๑๒๕๐
๓.๒ ร้อยละความสำเร็จในการติดตามการดำเนินงานของโครงการตามแผนงาน	ร้อยละ	๑๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๐.๗๕๐๐
๓.๓ การเพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการที่ขอการสนับสนุนจากกองทุนฯ	ระดับ	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕	๐.๕๐๐๐

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดประจำปี ๒๕๕๘					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ต.ค.๕๗ - ก.ย.๕๘	คะแนนที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
๓.๔ ระดับความสำเร็จในการจัดกิจกรรมเพื่อการ ประชาสัมพันธ์พี่น้องทพนา	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๓.๕ ระดับความสำเร็จของการแก้ไขกฎระเบียบ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔. ด้านการบริหารพัฒนาทุนมนุษย์		๓๐								
๔.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนมนุษย์	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๔.๒๐๐๐	๐.๒๑๐๐
๔.๒ การบริหารความเสี่ยง	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๔.๘๘๐๐	๐.๒๔๔๐
๔.๓ การควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๔.๕๕๐๐	๐.๒๒๒๕
๔.๔ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๕ การบริหารจัดการสารสนเทศ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๖ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
	น้ำหนักรวม	๑๐๐							คะแนน ถ่วง น้ำหนักรวม	๔.๔๘๖๐